



**СОПЕВУ**

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«АКАДЕМИЯ КОДЕБАЙ»

**«УТВЕРЖДЕНО»**

Приказом 09/01/23-ПР

Генеральный директор

ООО «Академия Кодебай»

С.Н. Попов

«09» января 2023 г.

**ПРОГРАММА**  
развития ООО «Академия Кодебай» на 2023 – 2028 годы



Москва 2023 г.

## Содержание

- I. Паспорт Программы
- II. Характеристика деятельности в 2023 – 2028 годах
- III. Концепция развития
- IV. Подпрограммы развития по направлениям
- V. Финансовое обеспечение Программы развития
- VI. Ожидаемые результаты реализации Программы развития

## I. Паспорт Программы

<p><b>Основная цель Программы</b></p>	<p>Обеспечить устойчивое динамичное развитие ООО «Академия Кодебай» в условиях формирования новой конкурентной модели системы дополнительного образования</p>
<p><b>Приоритетные направления развития ООО «Академия Кодебай»</b></p>	<p><b>1. Системное развитие образовательной деятельности</b>  <b>Задачи:</b>            1.1. разработка и реализация востребованных образовательных программ дополнительного профессионального образования и дополнительных общеразвивающих программ для детей и взрослых в области информационной безопасности;            1.2. развитие разработки и внедрения в образовательный процесс цифровых образовательных технологий;            1.3. развитие использования индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся;            1.4. развитие взаимодействия и сотрудничества с организациями профессионального образования в области информационной безопасности;            1.5. развитие образовательной программы в области информационной безопасности, созданной и адаптированной для лиц с ОВЗ.</p> <p><b>2. Системное развитие инновационной деятельности</b>  <b>Задачи:</b>            2.1. развитие инновационной деятельности во взаимодействии с заинтересованными субъектами регионального образования;            2.2. развитие взаимодействия и сотрудничества с государственными организациями и участие в реализации государственных программ (проектов) в сфере образования в области информационной безопасности;            2.3. оценка и развитие сотрудничества с другими заинтересованными субъектами / компаниями-партнерами.</p>
<p><b>Структура Программы</b></p>	<p>Программа развития ООО «Академия Кодебай» определяет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- долгосрочную стратегическую цель;</li> <li>- приоритетные направления развития по основным направлениям деятельности;</li> <li>- цели и задачи в рамках приоритетных направлений развития;</li> <li>- индикаторы определения результативности решения задач по приоритетным направлениям деятельности.</li> </ul>

<b>Организационные механизмы реализации Программы</b>	<p>Программа реализуется в три этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- первый – 2023 – 2025 гг. – аналитико-проектировочный;</li> <li>- второй – 2025 – 2027 гг. – технологический;</li> <li>- третий – 2028 г. – обобщающий.</li> </ul> <p>Содержание работы на каждом этапе отражается в Подпрограммах развития по направлениям, которые представляют собой планы реализации целей и задач по основным направлениям деятельности в соответствии с индикаторами результативности.</p>
<b>Источники финансирования Программы</b>	<p>Финансирование Программы осуществляется за счет средств ООО «Академия Кодебай».</p>
<b>Ожидаемые результаты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение степени удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в ООО «Академия Кодебай», информационным и методическим сопровождением образовательного процесса по всем видам дополнительного образования;</li> <li>- улучшение результатов качества оказания образовательных услуг;</li> <li>- участие ООО «Академия Кодебай» в реализации государственных проектов в сфере образования;</li> <li>- развитие взаимодействия с организациями профессионального образования в области информационной безопасности;</li> <li>- распространение успешного опыта применения цифровых образовательных технологий среди субъектов регионального образования.</li> </ul>

## II. Характеристика деятельности в 2023 – 2028 годах

Общество с ограниченной ответственностью «Академия Кодебай» (далее – Организация) является организацией, осуществляющей консультативную деятельность и работы в области компьютерных технологий. Организация коммерциализирует результаты деятельности посредством оказания образовательных услуг в сфере дополнительного профессионального образования и дополнительного образования детей и взрослых. Образовательная деятельность осуществляется на основании лицензии № Л035-01298-77/00622977 от 28.10.2022 г., выданной Департаментом образования и науки г. Москвы.

ООО «Академия Кодебай» ведет приносящую доход деятельность в соответствии с целью и предметом основной деятельности, предусмотренными Уставом и законодательством Российской Федерации.

Деятельность ООО «Академия Кодебай» строится на основе и с учетом стратегических направлений развития сферы образования.

За отчетный период планируется решить задачи, направленные на:

- создание условий для повышения привлекательности образовательных услуг Организации;
- участие в реализации инновационных образовательных проектов;
- совершенствование качества оказания образовательных услуг по дополнительным образовательным программам;
- начало совместной работы Организации с организациями профессионального образования в области информационной безопасности;
- успешную реализацию образовательных программ в рамках государственных проектов.

В рамках основных целей и задач в ООО «Академия Кодебай» разработана функциональная модель обучения на основе электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. С 2022 года работает образовательная онлайн-платформа <https://codeby.school/>, позволяющая обучающимся получать доступ к образовательным материалам по месту своего нахождения. Образовательные услуги, оказываемые Организацией, доступны любым русскоговорящим лицам, в том числе проживающим за рубежом.

О качестве обучения в Организации по образовательным программам дополнительного образования косвенно свидетельствует направление корпоративными заказчиками образовательных услуг после обучения одной группы работников следующих групп своих работников на обучение в Организацию. Репутация Организации повышается на рынке за счет большого количества положительных отзывов и участия в государственных проектах в сфере образования.

### **Выводы по анализу деятельности ООО «Академия Кодебай»:**

В Организации сложилась система образовательной и инновационной деятельности, обеспечивающая качественное выполнение образовательных услуг по дополнительному образованию.

Вместе с тем рост конкуренции побуждает Организацию к созданию действенных механизмов, обеспечивающих конкурентоспособность на рынке образовательных услуг, к повышению эффективности управления ресурсами ООО «Академия Кодебай» (кадровыми, финансовыми, материально-техническими, информационными и др.).

### III. Концепция развития

Программа развития ООО «Академия Кодебай» на 2023 – 2028 гг. разработана с учетом стратегических направлений развития образования, зафиксированных в Национальном проекте «Образование», приоритетных проектах в сфере образования и иных документах и материалах Правительства Российской Федерации, Министерства образования и науки Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации, а также внутренних потребностей Организации и ее работников.

Программа основывается на требованиях Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Программа определяет стратегические направления развития Организации, а также нормативные, финансовые, технические, технологические, организационные механизмы их реализации.

Основные принципы развития Организации:

- индивидуализация образования. Обучающимся предоставляется возможность формировать свою индивидуальную образовательную траекторию. В Организации разрабатываются образовательные программы с модульным наполнением и выбором специализации;

- компетентностный подход. Образовательные программы ориентированы на овладение обучающимися определенными практическими компетенциями в области информационной безопасности. При проектировании образовательных программ сотрудники Организации исследуют запрос работодателя по компетенциям работников в области информационной безопасности;

- вариативность. Создание базы современных дистанционных образовательных ресурсов по актуальным проблемам практической деятельности в области информационной безопасности;

- интерактивность. Внедрение активных методов обучения (геймификация обучения, проектная работа, работа в группах и др.).

В рамках обобщенных уставных видов деятельности Организации Программой определяются следующие приоритетные направления развития:

1. системное развитие образовательной деятельности;
2. системное развитие инновационной деятельности.

Формулировки приоритетов развития Организации конкретизируются в формулировках задач в рамках каждого из заявленных Программой направлений развития. Количество и перечень задач диктуется нынешними и потенциальными возможностями Организации.

Сроки реализации Программы развития – 2023 – 2028 гг.:

- первый – 2023 – 2025 гг. – аналитико-проектировочный;
- второй – 2025 – 2027 гг. – технологический;
- третий – 2028 г. – обобщающий.

## IV. Подпрограммы развития по направлениям

### Первый этап.

#### Направление 1. Системное развитие образовательной деятельности.

Цель: системное развитие образовательной деятельности предполагает разработку и реализацию комплекса мероприятий, направленных на развитие вариативного образования, сочетающего современные подходы к содержанию, учебно-методическому, технологическому и информационному обеспечению существующих дополнительных образовательных программ и разработке новых образовательных программ.

Задачи:

1. разработка и реализация востребованных программ дополнительного образования:

- а) дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;
- б) дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки;
- с) дополнительных общеразвивающих программ для детей и взрослых.

2. развитие разработки и внедрения в образовательный процесс цифровых образовательных технологий;

3. развитие использования индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся;

4. развитие взаимодействия и сотрудничества с организациями профессионального образования в области информационной безопасности;

5. развитие образовательной программы в области информационной безопасности, созданной и адаптированной для лиц с ОВЗ.

Мероприятия по реализации Направления «Системное развитие образовательной деятельности»

№п/п	Мероприятие	Сроки	Результат
<b>Задача 1.1. Разработка и реализация востребованных образовательных программ</b>			
1.	Разрабатывать новые и провести обновление образовательных программ с учетом пожеланий и запросов обучающихся и заказчиков	Ежегодно, до 01 сентября и 01 января	Образовательные программы
<b>Задача 1.2. Развитие разработки и внедрения в образовательный процесс цифровых образовательных технологий</b>			
2.	Модернизировать, совершенствовать и осуществлять техническую поддержку образовательной платформы <a href="https://codeby.school/">https://codeby.school/</a>	Постоянно	Действующая и функционирующая платформа
<b>Задача 1.3. Развитие использования индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся</b>			
3.	Разработать программы с вариативным набором модулей в зависимости от специализации	До конца 2024 г.	Разработанные образовательные программы, паспорта программ
<b>Задача 1.4. Развитие взаимодействия и сотрудничества с организациями профессионального образования в области информационной безопасности</b>			
4.	Заключение соглашений о сотрудничестве с организациями профессионального образования, создание совместных образовательных продуктов	До конца 2024 г.	Соглашения о сотрудничестве, образовательные программы

<b>Задача 1.5. Развитие образовательной программы в области информационной безопасности, созданной и адаптированной для лиц с ОВЗ</b>			
5.	Реализация образовательной программы дополнительного образования, предназначенной и адаптированной для лиц с ОВЗ	До конца 2024 г.	Разработанная образовательная программа, старт обучения

### **Направление 2. Системное развитие инновационной деятельности.**

Цель: обеспечение системного развития направлений инновационной деятельности, интегрированных в процесс реализации государственной политики в области образования, приоритетных направлений развития системы дополнительного образования.

Задачи:

1. развитие инновационной деятельности Организации во взаимодействии с заинтересованными субъектами регионального образования;
2. развитие взаимодействия и сотрудничества с государственными организациями и участие в реализации государственных программ (проектов) в сфере образования в области информационной безопасности;
3. оценка и развитие сотрудничества с другими заинтересованными субъектами / компаниями-партнерами.

Мероприятия по реализации Направления «Системное развитие инновационной деятельности»

№п/п	Мероприятие	Сроки	Результат
<b>Задача 2.1. Развитие инновационной деятельности Организации во взаимодействии с заинтересованными субъектами регионального образования</b>			
1.	Разрабатывать и реализовывать совместные с профессиональными сообществами проекты, программы, выставки, конференции	Постоянно	Участие в проектах, программах, выставках, конференциях
<b>Задача 2.2. Развитие взаимодействия и сотрудничества с государственными организациями и участие в реализации государственных программ (проектов) в сфере образования в области информационной безопасности</b>			
2.	Создавать условия для получения заказа на участие Организации в реализации государственных проектов	Со второй половины 2024 г.	Образовательные программы, реализуемые в рамках государственных проектов в области информационной безопасности
<b>Задача 2.3. Оценка и развитие сотрудничества с другими заинтересованными субъектами / компаниями-партнерами</b>			
3.	Разрабатывать образовательные программы совместно с коммерческими партнерами, являющимися организациями в области информационной безопасности	Ежегодно, начиная с 2024 года	Разработанные образовательные программы, паспорта программ



## **V. Финансовое обеспечение Программы развития**

Финансирование Программы предусматривается осуществлять за счет эффективного и рационального использования средств Организации:

- предоставления услуг в сфере дополнительного образования;
- средств от приносящей доход деятельности Организации.

## **VI. Ожидаемые результаты реализации Программы развития**

Целевыми индикаторами по каждому из приоритетных направлений Программы развития являются:

1. % удовлетворенности клиентов качеством образовательных услуг, оказываемых Организацией;
2. количество государственных проектов в области информационной безопасности, в которых Организация принимает участие;
3. количество инновационных проектов, разработанных в Организации;
4. количество заключенных соглашений с организациями профессионального образования в области информационной безопасности;
5. доля разработанных образовательных программ совместно с коммерческими партнерами, являющимися организациями в области информационной безопасности (от общего количества реализуемых в Организации образовательных программ).

Индикаторы характеризуют эффективность принятой модели развития Организации, конкурентоспособность образовательных программ и методической поддержки.

Качество образовательных программ, их практическая направленность и высокотехнологичные формы реализации позволят увеличить количество обучающихся.

Вырастет численность организаций-партнеров.

У Организации появится возможность участвовать в реализации государственных образовательных проектах и программах в области информационной безопасности.

Уровень образовательной деятельности, методического сопровождения и поддержки развития образования, материально-техническое, инфраструктурное и кадровое обеспечение позволят Организации оставаться в числе успешных организаций в системе дополнительного образования.

В результате реализации Программы развития будут обеспечено:

1. повышение степени удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в Организации, информационным и методическим сопровождением образовательного процесса по всем видам дополнительного образования;
2. улучшение результатов качества образования;
3. участие Организации в реализации государственных проектов в сфере образования;
4. развитие взаимодействия с организациями профессионального образования в области информационной безопасности;
5. распространение успешного опыта применения цифровых образовательных технологий среди субъектов регионального образования.